



مركز المشروعات الدولية الخاصة

ملحوظة

في حالة ظهور رموز غير مفهومة في النص الذي بين يديك يرجع هذا إلى خطأ في الطباعة وبإعادة طباعته بصورة سليمة يرجى زيارة الرابط الآن www.cipe-arabia.org/pdfhelp.asp

Guidelines for the Directors of Banks

By

Jonathan Charkham CBE

GLOBAL CORPORATE GOVERNANCE FORUM

The Center for International Private Enterprise

() PRO- NED
 – Cass
 Mizuha Int'l Plc. GUS Plc
 " Keeping Good Company"
) ()
) . Fair Shares (

:
The World Bank Permissions Desk,
Office of the Publisher,
1818 H Street NW
Washington DC 20433

The World Bank
1818 H Street NW
Washington D.C. 20433

The Copyright Clearance Center Inc.
222 Wood Rose Drive
Denvers, MA 01923
fax + 1978- 750- 4470
كافة الاستفسارات عن الحقوق والترخيص بما في
ذلك الحقوق الفرعية ترسل إلى

The Office of the Publisher,
The World Bank,
1818 H Street NW,
Washington Dc 20433
Fax + 1202 – 522- 2422

.....	
.....	
.....	
.....	.
.....	.
.....	.
.....	.
.....	.
.....	.
.....	:
.....	:
.....	:
.....	:
.....	:
.....	:
.....	:

(IFC)

(IFC)

Focus

(amachold@worldbank.org)

يهدف الدليل إلى مساعدة
مجالس إدارة البنوك بطريقة
عملية لبلوغ مستوى مرتفع من
الحوكمة الداخلية والمحافظة

Mission

.Purposes

:Aims

.Statement

: Strategy

:Business Plans

:Managing Director

(CEO)

:Chairman

(CEO)

:Corporate Governance

:Risk Management

()

:Fiduciary Principles

:Connected Parties

:

-
-
-
-

:Related Parties

-
-
-
-
-

:Liquidity

:Capital Adequacy & the risk-asset ratio

:Globalization

-
-
-
-

•

.

:Independence

.

.

()

:

.

()

.

—

.

.

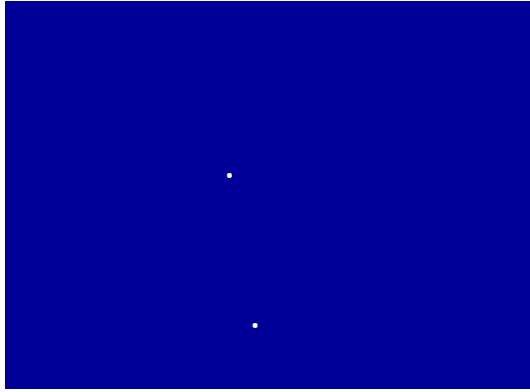
(CEO)

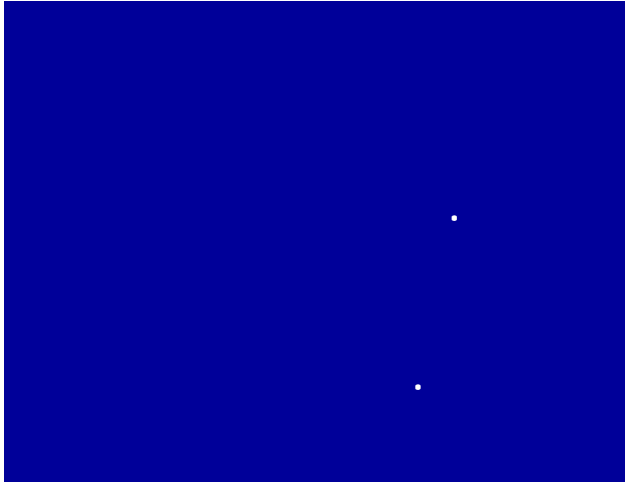
.

.

.

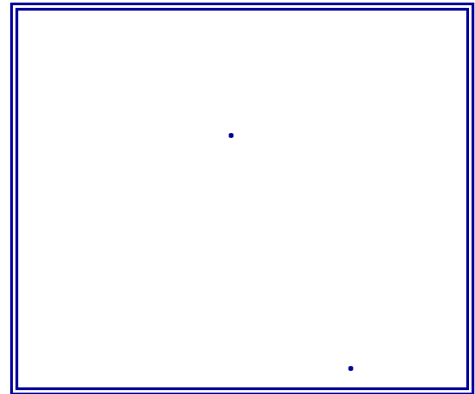
()

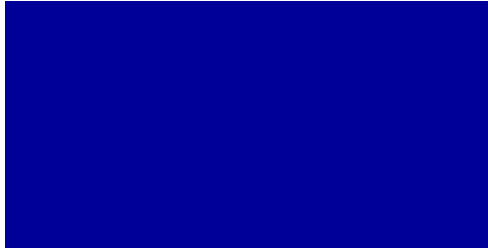




()

Financial Services Authority





(CEO)

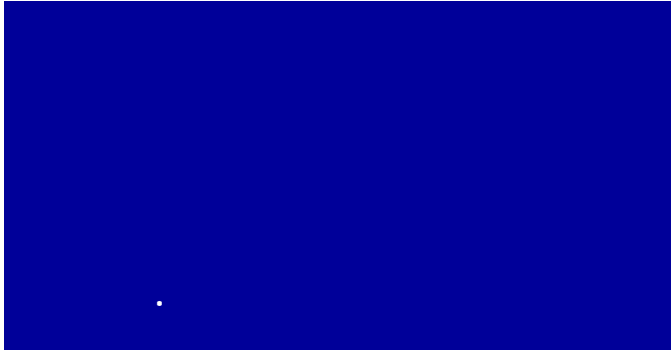
CEO

.()









) .

.(

■

.

.



:

:

■

■

.

.

.

●

.

.

●

.

.

●

.

.

.

.

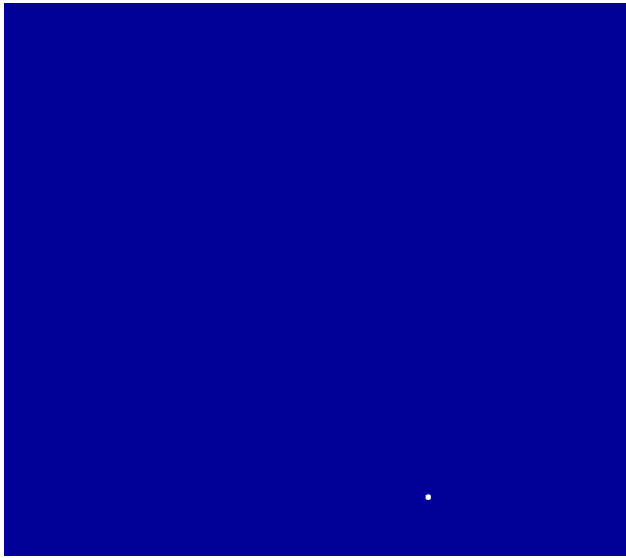
●

●

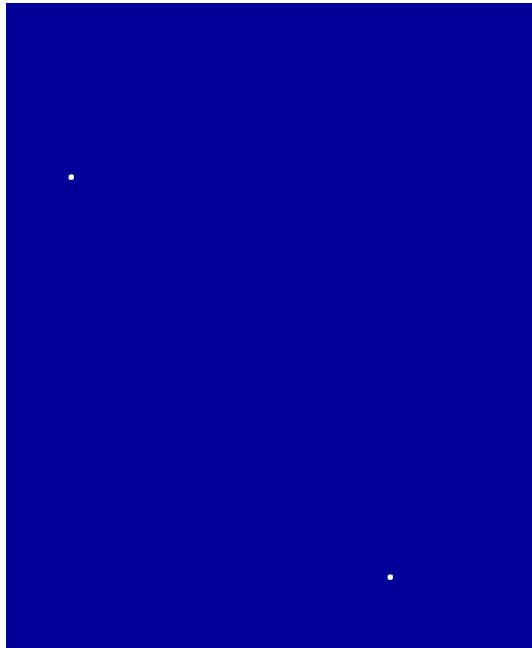
.()

●

.



SWOT



.()

.()



Process

Risk

Transactional Risk



.()

.()

:

%

KPMG

()

" "

.(
)

.(

"

"

()

:

()

-
-
-
-
-
-
-
-

:

" "

(10-G)

Financial Action Task Force (FATF)

()

()

" "

:

)

•

:

.

Placement ☐

Layering ☐

.

Integration ☐

.

.

.

.

.

.

)

(

.

.

"

"

.

.

.

.

•

.

•

.

:

.

.

.

.

.

.

()

.

.

