مركز المشروعات الدولية الخاصة

ملحوظة

في حالة ظهور رموز غير مفهومة في النص الذي بين يديك يرجع هذا إلى خطأ في الطباعة وبإعادة طباعته بصورة سليمة يرجى زيارة الرابط الآن www.cipe-arabia.org/pdfhelp.asp

حوكمة الشركات قضايا واتجاهات

نشرة خاصة للشرق الأوسط وشمال أفريقيا

العدد العاشر صيف ٢٠٠٦

تقدم حوكمة الشركات في مصر

الآن، تحقق كثير من الدول في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا (MENA) من أهمية الحوكمة الجيدة للشركات. وتعمل دول مثل مصر ولبنان بنشاط في تطوير الأدوات والمؤسسات اللازمة لتنفيذ مبادئ الحوكمة السليمة على المستوى القومي .ومع ذلك، فمن المفيد ملاحظة أن إحدى العقبات الرئيسية التي تقف في وجه نجاح تنفيذ معايير الحوكمة هي نقص الوعي لدى القطاع الخاص عن الموضوع والمزايا التي يقدمها.

وتؤكد الجمعية المصرية لشباب الأعمال صكظ شريك مركز المشروعات الدولية الخاصة CIPE أنه لتسهيل قيام القطاع الخاص باتباع معايير حوكمة الشركات، ينبغي البدء في بذل جهود تبدأ من الأساس من خلال برامج تدريبية متخصصة للكشف عن المشاكل الدفينة التي يمكن تصحيحها جزئيا، من خلال تنفيذ معايير حوكمة الشركات .وقد قامت مصر مؤخرا بوضع دليل قومي لحوكمة الشركات كي يقدم للشركات المقيدة في البورصة معياراً لأفضل الممارسات في هذا المجال.

وتهدف الجمعية المصرية لشباب الأعمال إلى تسهيل تنفيذ دستور حوكمة الشركات من خلال تقديم برنامج توعية لأعضائها بالإضافة إلى نشر كتيب لتسهيل عملية تطبيق قواعد الحوكمة .وقد عقدت جمعية شباب الأعمال المصرية ندوتي العمل الثانية والثالثة من سلسلة ندوات حوكمة الشركات في الربع الأول من العام الحالي. وشهد ٧٥ مشاركا ندوة العمل الثانية التي عقدت في القاهرة في ٢٨ فبراير ٢٠٠٦. وركزت الندوة على حوكمة الشركات العائلية، وكانت تهدف إلى إثارة الوعي بين العائلات القائمة على الأعمال عن أهمية حوكمة الشركات وكيفية إدارتها للنزاعات وضمان نمو المنشأة. وضمت قائمة المتحدثين الضيوف د .زياد بهاء الدين، رئيس الهيئة العامة للاستثمار والمناطق الحرة، ود. سعد سلام رئيس مجلس إدا رة مجموعة أوليمبيك، الذي شارك الحضور خبراته في تنفيذ معايير حوكمة الشركات، وأشار إلى المقاومة المبدئية لفصل الملكية عن الإدارة بين أعضاء العائلة.

المشاركون يناقشون تطبيق حوكمة الشركات في المنشآت المملوكة عائلياً

البقية صفحة ٢

التعاون من اجل التغيير

في ١٧-١٦ مارس ٢٠٠٦، شارك مركز المشروعات الدولية الخاصة ظآقض في ندورة عمل عن حوكمة الشركات استضافها البنك الإفريقي للتنمية في تونس .وقد تم تنظيم ندوة استجابة لردود أفعال أصحاب المصالح في المنتدى السنوى الاستشاري الأفريقي الثالث عن حوكمة الشركات (PACFCG) الذي عقد في نوفمبر ٢٠٠٥. والمنتدى هو إطار تعاوني يجمع معا منظمات أفريقية لتنمية وتشجيع الحوكمة الجيدة للشركات في المنطقة .ويتضمن هذا إنشاء مشاركات فعالة على المستوى الأفريقي وعلى المستويات الإقليمية والمؤسسات المحلية لتعزيز قدراتها على ترويج وممارسة حوكمة سليمة للشركات.

وقد تم تصميم ندوات العمل لتسهيل تعزيز التعاون والتشاور بين مختلف المجموعات التي تقوم بمبادرات لحوكمة الشركات في أنحاء أفريقيا.

وقد شارك في الاجتماع ممثلون من المائدة المستديرة الأفريقية للأعمال، ومجموعة بنك التنمية الأفريقي، ومركز حوكمة الشركات، وسكرتارية الكومونولث، والمنتدى العالمي لحوكمة الشركات، ومؤسسة التمويل الدولية IFC ، ومشاركة مؤسسة التمويل الدولية للمنشآت الخاصة في الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، والشراكة الجديدة لتنمية أفريقيا (NEPAD)، ومنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية OECD واللجنة الاقتصادية لأفريقيا التابعة للأمم المتحدة .

البقية صفحة ٢

فى هذا العدد

١ تقدم حوكمة الشركات في مصر

١ التعاون من اجل التغيير

٢ افتتاح معهد حوكمة الشركات الإقليمي في دبي

٣ المنتدى العالمي يساعد جهود الحوكمة

٣ ما هو الجديد ؟

مكتب مركز المشروعات الدولية الخاصة بمصر

٣٥ شارع صلاح سالم، مبانى العبور – شقة – ٥ الدور الثانى – القاهرة

تليفون : ٢٦٣٠٣٩٥ (٢٠٢) – ٢٦٣٠٩٢٣ (٢٠٢) فاكس : ٢٦٣٠٤٥٩ (٢٠٢)

الموقع على الانترنت : www.cipe-arabia.org البريد الالكترونى : rzoghbi@cipe-egypt.org

تقدم حوكمة الشركات في مصر

تابـع صـفـحـة ١

وبحث د. بهاء الدين، الذي كان أحد المساهمين الرئيسيين في الدليل المصري لحوكمة الشركات، أهمية اتباعه وما يمكن أن يقدمه لتعزيز الشركات العامة. وأكد أن تنفيذ قواعد دليل حوكمة الشركات يدعم القدرة التنافسية العالمية، ويعطي الثقة للشركات متعددة الجنسيات عند تعاملها مع المنشآت المحلية، ويزيد من أعداد المستثمرين في الشركات المحلية، ويحمي منشأت الأعمال، ويخفض مخاطر الاستثمار.

وكانت ندوة العمل الثالثة بعنوان "ضمان كفاءة الإدارة من خلال حوكمة الشركات" قد عقدت في القاهرة بتاريخ ٢ مارس ٢٠٠٦. وتحدث د. محمود محيي الدين وزير الاستثمار والاستاذ ياسر الملواني رئيس مجلس إدارة المجموعة المالية المصرية EFG-Hermes إلى أكثر من ٨٠ مشارك في الندوة.

وقد ناقش السيد الوزير محمود محيي الدين كيفية إسهام حوكمة الشركات في قوة الاقتصاد، والحافظ على استقرار الشركات والسوق بصفة عامة. وقد بحث إيضا المبادئ الأساسية لحوكمة الشركات : الإفصاح والشفافية والمساءلة وضبط مواعيد التقارير .

أما الاستاذ ياسر الملواني فقد قص تجارب شركته في تنفيذ معايير حوكمة الشركات، وبيّن كيف أن هذه الممارسات تساعد في ضمان طريق للوصول إلى التمويل قائلا" إن حوكمة الشركات رحلة وليست غاية وهي ثقافة يجب التقدم باستمرار في إدخالها إلى المنظمة لضمان كفاءة الإدارة، وتجنب تضارب المصالح وتشجيع النمو في المستقبل.

والخطوة التالية في برنامج الجمعية المصرية لشباب الأعمال هي ضم نتائج ندوات العمل الثلاث في كتيب يحدد كيفية تنفيذ قواعد الدليل المصري لحوكمة الشركات.

الجمعية المصرية لشباب الأعمال : تم إنشاؤها عام ١٩٩٩ برسالة هي "دعم التنمية الشاملة لمصر ومجتمع الأعمال بها من خلال خلق وتنسيق مجتمع لشباب الأعمال يدعم بعضه بعضا، وملتزم بهذه الثقافة". لمزيد من المعلومات عن الجمعية المصرية لشباب الأعمال http://www.ejb.org.eg

افتتاح معهد حوكمة الشركات الإقليمي في دبي

معهد "حوكمة" لحوكمة الشركات هو مبادرة لتشجيع إصلاح حوكمة الشركات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا تم افتتاحه مؤخرا في دبي. والمعهد يمثل تطوراً إبداعيا لبناء المؤسسات وإصلاح قطاع الشركات والحوكمة الجيدة وتنمية سوق المال والاستثمار والنمو.

ومعهد الحوكمة سيكون مركزاً للموارد الفنية والمعرفية للدول من خلال تركيزه على القوانين والمؤسسات واللوائح والقواعد والمبادئ. وسيكون مورداً قيما للشركات والمنشآت، كما أنه سيتولى عمل تقييمات لحوكمة الشركات و توفير المعونة الفنية اللازمة للإصلاح.

وسيتولى معهد الحوكمة القيام بعمل تحليلات وبحوث وإعداد التقارير عن حالة ومدى تقدم حوكمة الشركات في المنطقة. كما أنه أيضا سيعمل على تعزيز الاتصالات وحوار السياسات على المستويين الإقليمي والدولي من خلال ندوات العمل والحلقات الدراسية والمؤتمرات. ويضع المعهد في خطته أيضا أن يعمل جنبا إلى جنب وبشكل وثيق مع مراكز البحوث والموائد الإقليمية المستديرة واللجان الوطنية لحوكمة الشركات.

رتشارد هيكنجر، نائب السكرتير العام لمنظمة التعاون الاقتصادي والتنمية، والدكتور عمر بن سليمان المدير العام لهيئة مركز دبي المالي الدولي، والدكتور محمد خلفان بن خرباش وزير الدولة للشئون المالية والصناعية بدولة الإمارات، والدكتور ناصر السعدي يعلنون إطلاق معهد حوكمة

وتعمل مبادرة معهد الحوكمة على ضم قادة الأعمال ومراكز البحوث المتخصصة والحكومات والمصرفيين والمراجعين والمحاسبين وغيرهم من ممارسي حوكمة الشركات في دول المنطقة التي تضم الإمارات العربية المتحدة والمملكة العربية السعودية والبحرين والكويت ومصر والأردن ولبنان والجزائر والمغرب وقطر وعمان وتونس والأراضي الفلسطينية وكذلك تركيا.

وهذه الدول قد قبلت التحدي المتمثل في اتباع تنفيذ" أفضل الممارسات الدولية "ومبادئ حوكمة الشركات .والأهم من ذلك أن الدول المشاركة في معهد الحوكمة سترافق صناع السياسات والمسئولين في تناول موضوعات حوكمة الشركات .وسيؤدي التعاون الإقليمي إلى تسهيل تبادل المعلومات والسماح للدول بالتعلم من التجارب الناجحة، وتجميع الجهود والتحرك نحو تنسيق أطر حوكمة الشركات وبناء تداؤب وتعاون ينمو يتطور نتيجة للمبادرات الوطنية .

لمزيد من المعلومات يرجي زيارة www.hawkamah.org

التعاون من أجل التغيير

تابـع صـفـحـة ١

وقد تبادل المشاركون خبراتهم في حوكمة الشركات واتفقوا على أنه أفضل مصلحة لكافة المنظمات المشاركة تتمثل في تنفيذ الممارسات الجيدة لحوكمة الشركات، وتقوية التعاون بين المنظمات والعمل على تجنب ازدواجية الجهود. وقد اتفقت المنظمات على تبادل المعلومات والخبرات والمناهج التي يكونوها مع تقدمهم في العمل .

وكخطوة تالية، قرر المشاركون تشكيل مجموعة عمل للمساعدة في إنجاز هذه الأهداف كما وافقوا على عقد اجتماع للمتابعة في أواخر العام لاستعراض ما تم من تقدم في مجال حوكمة الشركات في أرجاء القارة.

للحصول على مزيد من المعلومات عن PACFCG يرجى زيارة الموقع التالي : http://www.corporategovernanceafrica.org

المنتدى العالمي يساعد جهود الحوكمة

أطلق المنتدى العالمي لحوكمة الشركات www.gcgf.org عدة مبادرات عالمية وإقليمية تركز على بناء القدرات. والهدف الأساسي من هذه الجهود هو إثارة الوعي بالأهمية البالغة للحوكمة الجيدة للشركات والمؤسسات التي يجب إنشاؤها لضمان النجاح الطويل الأجل لها. وتركز الجهود ثانيا على تنمية مجموعة القواعد القومية لحوكمة الشركات.

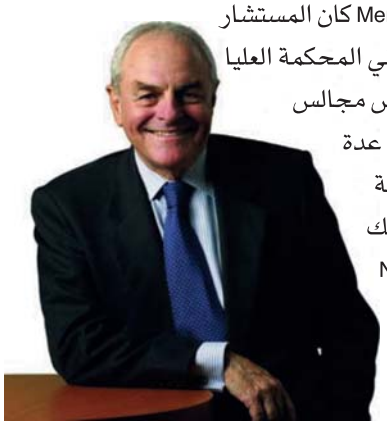
وكانت الندوة الأولى في سلسلة مكونة من ثلاث ندوات عمل للمساعدة الفنية الخاصة بدعم تنمية وتنفيذ أدلة حوكمة الشركات عن أفضل الممارسات في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا قد عقدت في القاهرة في الفترة ١٧-١٦ مارس ٢٠٠٦. وهذه السلسلة من ندوات العمل التي يرعاها المنتدى العالمي لحوكمة الشركات وشراكته بالمشروعات الخاصة، ظهرت نتيجة للطلب المتنامي في المنطقة على أفضل ممارسات حوكمة الشركات، لتشجيع الاستثمار وتعزيز جهود الإصلاح وتوفير إرشادات للشركات لإعداد سياسات الحوكمة بها. وسيقوم المشاركون في الندوات في نهاية الأمر بتطوير ورسم وتنفيذ واستعراض أدلة حوكمة الشركات طبقا لأفضل الممارسات المعترف بها دوليا.

وكانت الموضوعات الرئيسية التي تم تناولها في ندوة العمل الأولى تتضمن: استخدامات أدلة حوكمة الشركات، وأهداف الدليل، والبدء في عملية وضع مشروع الدليل وتوجيهها، ورسم خطة عمل، وإدارة الصعوبات في وضع مشروع الدليل.

وقد شهدت الندوة مشاركون من سبع دول، و افتتحها ميرفين كينج المستشار الأول والقاضي السابق في المحكمة العليا لجنوب أفريقيا (انظر إلى الإطار على اليمين)، كما رأس أيضا مجالس إدارة وعمل كمدير في عدة شركات مقيدة في بورصة جوهانسبرج.

وستعقد ندوة العمل الثانية في الإمارات العربية المتحدة في نوفمبر ٢٠٠٦ وستركز على محتويات الدليل والتشاور مع أصحاب المصالح. وتعقد ندوة العمل الثالثة في لبنان في مارس ٢٠٠٧ وستركز على التنفيذ والإشراف والمتابعة.

وبالإضافة إلى ندوات العمل فإن المنتدى العالمي لحوكمة الشركات يقوم بإعداد سلسلة من أدوات إصلاح حوكمة الشركات لدفع تنفيذ الإصلاح الوطني لحوكمة الشركات حول العالم. ويتم إعداد أدوات الإصلاح بناءً على تقييمات تم إجراؤها في جميع أرجاء العالم، وكان المقصود منها هو تزويد صناع السياسات وقادة القطاع الخاص، ومنظمات المجتمع المدني بإرشادات إضافية عن كيفية توجيه جهودهم لتحسين حوكمة الشركات. وتتناول الأداة الأولى بناء منظمات تدريب المديرين. أما الثانية فتركز على وضع أدلة حوكمة الشركات لأفضل الممارسات. وتقدم منهجا بسيط يمكن لأصحاب المصالح تتبعه لوضع وتنفيذ واستعراض دليل لحوكمة الشركات لأفضل الممارسات.



ميرفين كينج Mervyn E King كان المستشار الأول والقاضي السابق في المحكمة العليا بجنوب أفريقيا. وقد رأس مجالس إدارة، كما كان مديراً في عدة شركات مقيدة في بورصة جوهانسبرج، ويتضمن ذلك الشركة القابضة National Bank Holdings Ltd. و First Capital Alliance Ltd. و Frame Group Holdings

وبالإضافة إلى هذا، كان استاذا استثنائيا في جامعة جنوب أفريقيا لمادة مواطنة الشركات Corporate Citizenship ورئيسا للجنة كينج الخاصة بحوكمة الشركات في جنوب أفريقيا. وهو أيضا رئيس لجنة التوجيه بالأمم المتحدة التي تراجع الحوكمة وتشرف عليها في داخل الأمم المتحدة.

وكان أول رئيس لجمعية الكومنولث لحوكمة الشركات. وهو حاصل على درجة البكالوريوس في القانون من جامعة Witwatersand في جنوب أفريقيا

ما هو الجديد؟

تمت ترجمة دليل المنتدى العالمي لحوكمة الشركات، بعنوان "إرشادات لمديري البنوك" إلى اللغة العربية، وتم إرسالها على موقع مركز المشروعات الدولية الخاصة CIPE

Hhttp://www.hawkama.net/files/pdf/article529.pdf

ونشرة إرشادات لمديري البنوك هي دليل يقصد منه توفير طرق عملية لمجالس الإدارة لبلوغ مستوى مرتفع من الحوكمة الداخلية

لمزيد من المعلومات زوروا موقع www.hawkama.net

مركز المشروعات الدولية الخاصة هو مؤسسة لا تهدف إلى الربح وهى جزء من غرفة التجارة الأمريكية بالولايات المتحدة الأمريكية.
والمركز أحد المؤسسات الأربع الرئيسية للوقفية الأهلية للديمقراطية.

مكتب مركز المشروعات الدولية الخاصة بمصر

٣٥ شارع صلاح سالم، مبانى العبور - شقة - ٥ الدور الثانى - القاهرة
تليفون : ٢٦٣٠٣٩٥ (٢٠٢) - ٢٦٣٠٩٢٣ (٢٠٢) فاكس : ٢٦٣٠٤٥٩ (٢٠٢)
الموقع على الانترنت : www.cipe-arabia.org البريد الالكترونى : rzoghbi@cipe-egypt.org